



# Wertschätzung

Die bisherigen Entwicklungen der westlichen Demokratien beruhen auf dem Mehrheitsprinzip.

Wer weiß, wo wir ohne das Mehrheitsprinzip wären ...



SK-PRINZIP®

# ***Die Schwächen des Mehrheitsprinzips***

einfach  
KONSENSIEREN



# Das Mehrheitsprinzip...

**... versagt bei banalen Problemen**



# Welches Auto?

Dafür laut Mehrheitsprinzip

Für eine andere Alternative

Dagegen laut Mehrheitsprinzip

Real dagegen

W-Stimmen

Speichern?

	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				

Erlaubt eigentlich nur zweiwertige Fragestellungen

Jede Stimme für eine Alternative wirkt wie eine Stimme gegen alle anderen

Erzeugt ein verzerrtes Bild der Wirklichkeit

„Dagegen laut Mehrheitsprinzip“ = die Anzahl der Stimmen für die Alternative  
„Dafür laut Mehrheitsprinzip“ = die Anzahl der TeilnehmerInnen - Befürworter



SK-PRINZIP®

Erlaubt eigentlich nur zweiwertige Fragestellungen

Jede Stimme für eine Alternative wirkt wie eine Stimme gegen alle anderen

Erzeugt ein verzerrtes Bild der Wirklichkeit

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# Stichwahl

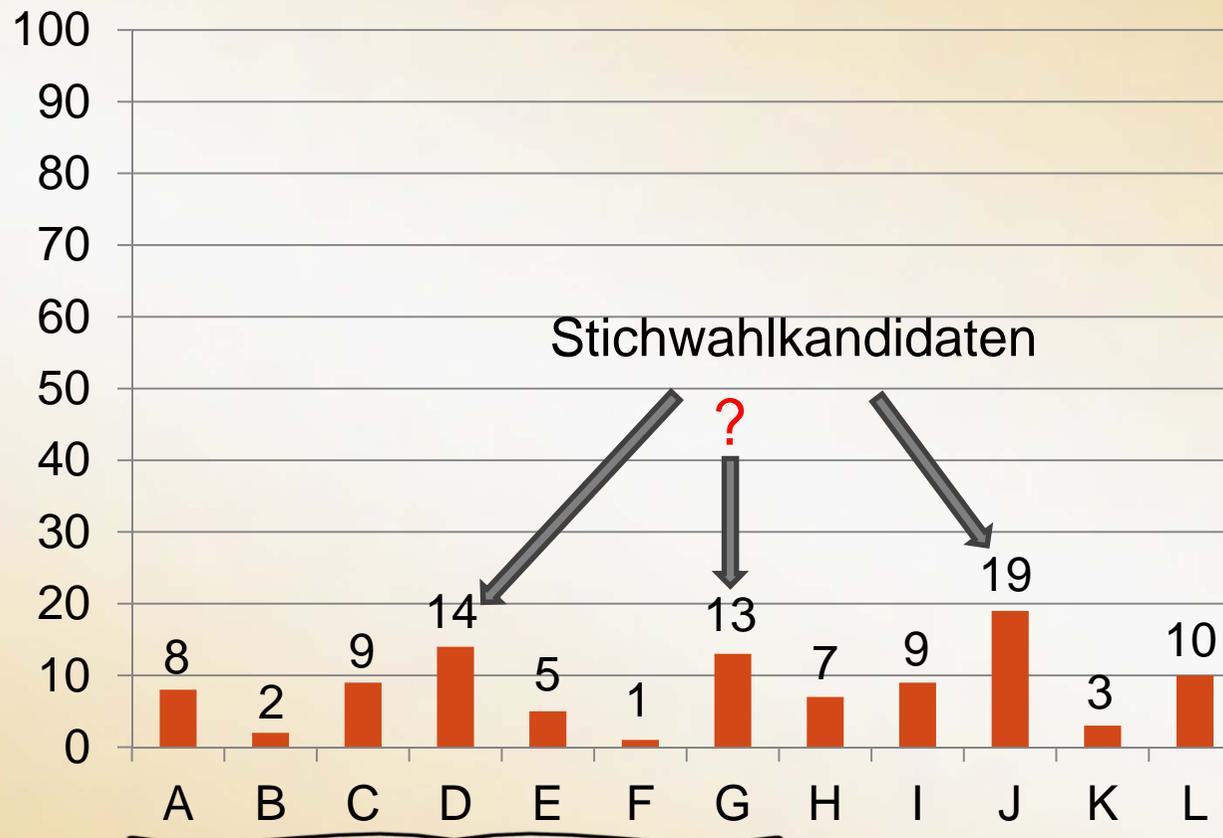


Flache Verteilung

einfach  
KONSENSIEREN



# Fragwürdige Ergebnisse



52% stimmen für Kandidat D

48% stimmen für Kandidat J

68% hätten für Kandidat G gestimmt

einfach  
KONSENSIEREN



# 2-wertige Fragestellungen

- Das österreichische Volksbefragungsgesetz

- Achtung:  
Manipulationsgefahr!

- 2-falt statt Vielfalt:

**Kaum jemand kann sich mit einer Alternative wirklich identifizieren**

Erlaubt eigentlich nur zweiwertige Fragestellungen

Jede Stimme für eine Alternative wirkt wie eine Stimme gegen alle anderen

Erzeugt ein verzerrtes Bild der Wirklichkeit



einfach  
KONSENSIEREN



# Das Gegeneinander-1

- **→ Wer nicht für mich ist, ist gegen mich**
- Falls vitale Interessen der Abstimmenden betroffen sind:
- **→ Wer nicht mein Freund ist, ist mein Feind**
- **Das Mehrheitsprinzip spaltet die Gruppe in streng getrennte Lager**

Jede Stimme für eine Alternative wirkt wie eine Stimme gegen alle anderen  
Erzeugt ein verzerrtes Bild der Wirklichkeit





# Das Gegeneinander-2

- Erzeugt den Eindruck von Gegnerschaften  
→ **erzeugt Gegnerschaften**

Erzeugt ein verzerrtes Bild der  
Wirklichkeit



# Das Gegeneinander-3

- **Ziel des Mehrheitsprinzips ist es, den anders Denkenden zu überstimmen**
- **Und der anders Denkende will mich überstimmen**



**Es ist wie in einer Gruppe, in der jeder den anderen überschreien will:  
Da ist kein Platz für Gemeinsamkeit, jeder ist jedermanns Gegner**

einfach  
**KONSENSIEREN**

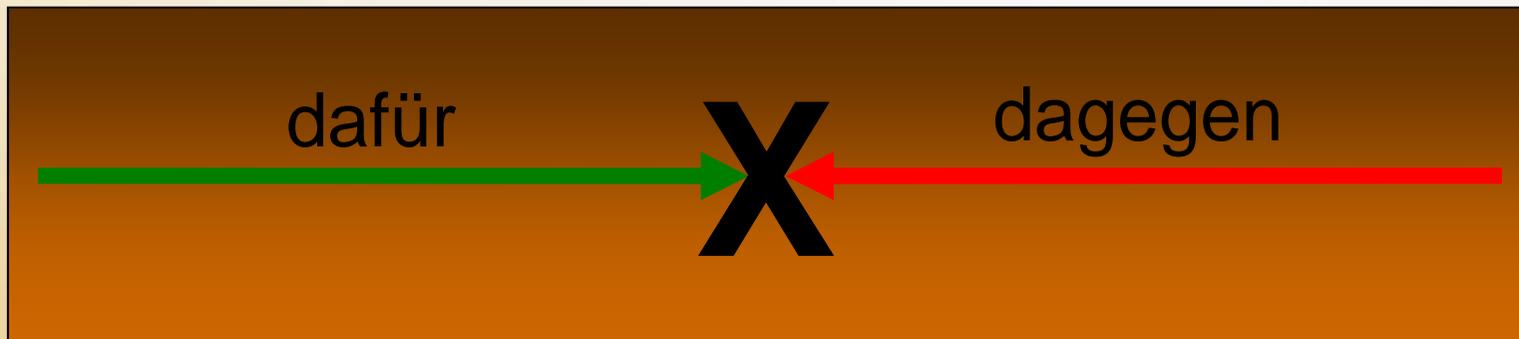


# Das Gegeneinander-4

## Die (Konflikt-) Fragen:

„Wer ist für den Antrag?“

„Wer ist gegen den Antrag?“





... die erstbeste Lösung ...



... wird angenommen

→ Qualität?

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# Das Gegeneinander-5

## Kritikerkriege ...

- ... sind unvermeidlich
  - ... vergiften die Atmosphäre
  - ... erzeugen Aggressionen
- 
- ... sind **nicht** Zeichen einer mangelnden Diskussionskultur!



SK-PRINZIP

# Das Gegeneinander-6

## Das Traditionelle Mehrheitsprinzip

zwingt dazu, Anhänger zu sammeln

spaltet dadurch die Gruppe

verursacht Machtkämpfe

**ist ein konflikterzeugendes Prinzip**

einfach  
KONSENSIEREN



## Wahlniederlage

Kampfabstimmung

Abstimmungssieger

Verlierer in der Wahl

Wahlkampf

Wahlsieg

Gewonnene Wahl

Die Wahlschlacht muss „geschlagen“ werden

Wahlschlacht

Abstimmungsniederlage

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# Das Gegeneinander-7



## Der Wunsch ...

## ... ist der Vater des Konflikts

Mithilfe des Mehrheitsprinzips sollen Wünsche durchgesetzt werden

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP®

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP®

***Über der Wertschätzung des  
Mehrheitsprinzips dürfen wir die  
Augen nicht vor seinen Schwächen  
verschließen***

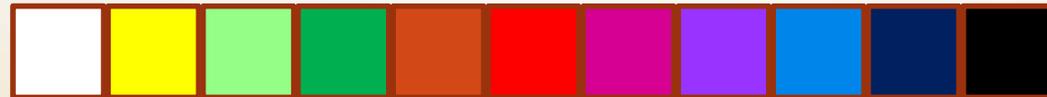
einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# Das Mehrheitsprinzip ...

- Versagt bei banalen Problemen
- Erlaubt nur zweiwertige Fragestellungen
- Gibt dadurch Raum für Manipulation
- **Bietet den meisten nur unbefriedigende Alternativen**

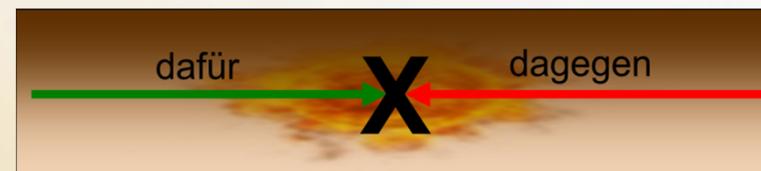




SK-PRINZIP

# Das Mehrheitsprinzip ...

- Versagt bei banalen Problemen
- Erlaubt nur zweiwertige Fragestellungen
- Gibt dadurch Raum für Manipulation
- **Bietet den meisten nur unbefriedigende Alternativen**
- Zeichnet ein verzerrtes Bild der Wirklichkeit
- **Erzeugt Sieger und Besiegte**
- **Erzeugt dadurch das Gegeneinander und den Konflikt**



einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# Das Mehrheitsprinzip ...

- Versagt bei banalen Problemen
- Erlaubt nur zweiwertige Fragestellungen
- Gibt dadurch Raum für Manipulation
- **Bietet den meisten nur unbefriedigende Alternativen**
- Zeichnet ein verzerrtes Bild der Wirklichkeit
- **Erzeugt Sieger und Besiegte**
- **Erzeugt dadurch das Gegeneinander und den Konflikt**
- Produziert die erstbeste Lösung
- **Zwingt zu Kritikerkriegen**
- Stichwahlen erbringen fragwürdige Ergebnisse
- Abstimmungen sind blockierbar



einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# *Was tun?*

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

Alternative A

Große Unzufriedenheit



Alternative B

Niemand ist unzufrieden

Alternative C

Mittlere Unzufriedenheit



einfach  
KONSENSIEREN



Wenn niemand unzufrieden ist ...

**... ist das bestehende Problem gelöst ...**

**... und niemand ist unzufrieden!!!**

Alternative A

Alternative B

Alternative C

**Für gute Entscheidungen ...**

**... ist es unmaßgeblich,  
wie sehr eine Alternative  
GEWÜNSCHT wird ...**

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# Für gute Entscheidungen ...

Alternative A

Alternative B

Alternative C

... ist die  
**UNZUFRIEDENHEIT**  
maßgebend, welche  
durch die einzelnen  
Alternativen  
ausgelöst wird.

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

***Ein neues  
demokratisches  
Entscheidungsprinzip  
für einfache, schnelle,  
konfliktfreie Entscheidungen***

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP



einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

	Chinesisch	Griechisch	Italienisch	Steirisch
Rainer	X			
Aaron		X		
Xaver		X		
Volker				X
	1	2		1

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

	Chinesisch	Griechisch	Italienisch	Steirisch
Rainer	X	☹️		
Aaron	☹️	X		
Xaver		X		☹️
Volker	☹️			X
	1	2		1



einfach  
KONSENSIEREN



# Bewertung durch subjektiven Widerstand

Jeder Vorschlag wird von jeder Person mit  
Widerstandsstimmen (W-Stimmen)  
bewertet:

- 0 W-Stimmen: Kein Widerstand
- 10 W-Stimmen: Totale Ablehnung
  
- Zwischenwerte nach Gefühl



SK-PRINZIP

	Chinesisch	Griechisch	Italienisch	Steirisch
Rainer	⊗	10	2	2
Aaron	10	⊗	0	4
Xaver	3	⊗	3	10
Volker	10	3	0	⊗
Gruppen- Widerstand	23	13	5	16

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# Der Vorschlag mit dem geringsten Gruppenwiderstand

erzeugt die geringste Unzufriedenheit in der  
Gruppe ...

wird von allen gemeinsam am leichtesten  
angenommen ...

erzeugt das geringste Konfliktpotenzial ...

kommt daher als Problemlösung am  
ehesten in Frage ...

kommt dem Konsens am nächsten

**Wir nennen ihn „konsensiert“**

einfach  
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

# ***Die Bewährung***

[www.sk-prinzip.net](http://www.sk-prinzip.net)

einfach  
KONSENSIEREN



# Universität

## Praxisbeispiel

mit 36 am Konflikt beteiligten

Instruktoren/Dozenten

Neuordnung von Sprachlehrgängen



SK-PRINZIP

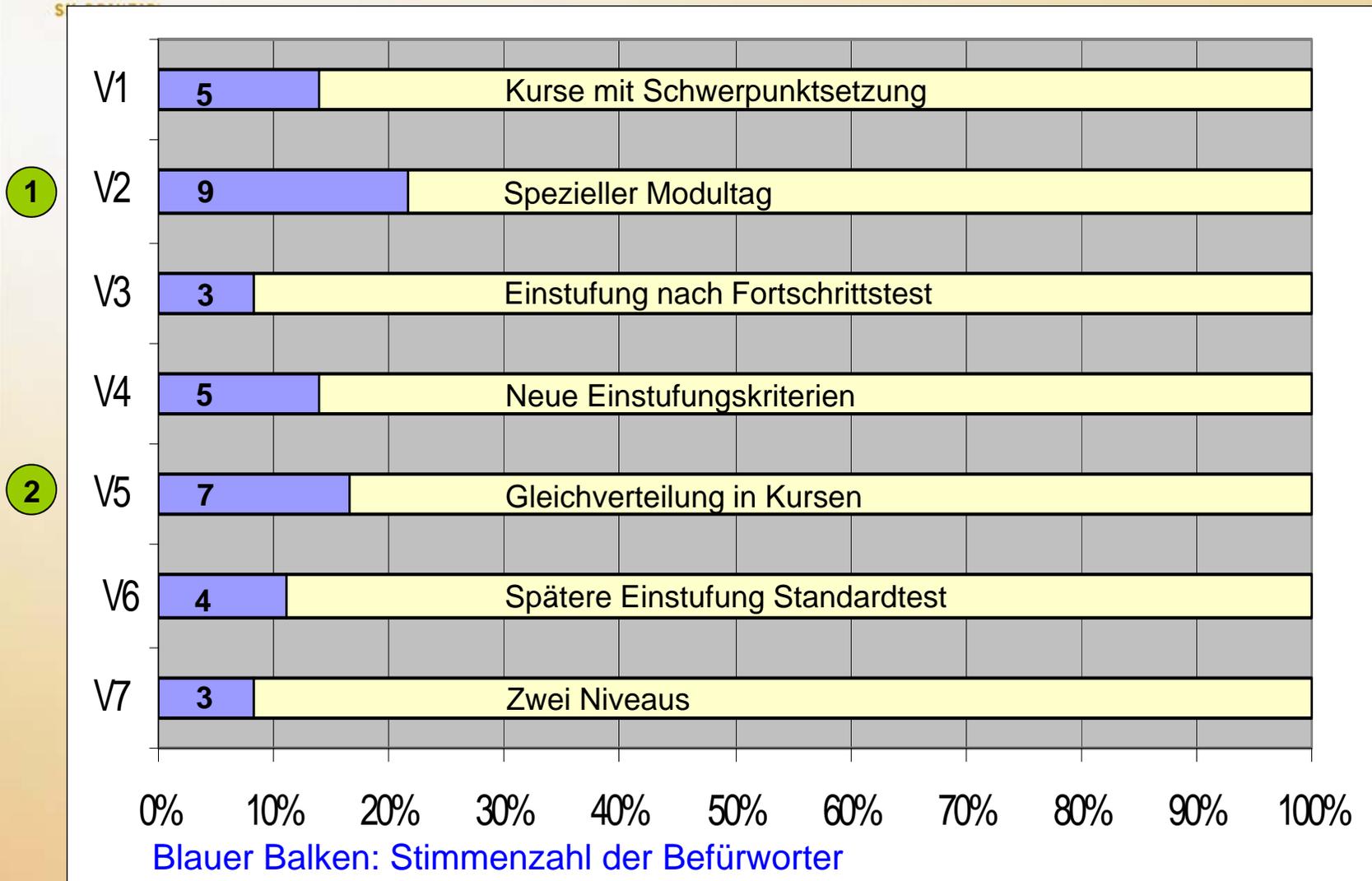
# Vorschläge

- V1 Kurse mit Schwerpunktsetzung (Grammatik, Lerntechniken, etc.)
- V2 Spezieller Modultag jede Woche nach Wahl des Studierenden (Grammatik, Lerntechniken, etc.)
- V3 Einstufung nach Fortschrittstest
- V4 Neue Einstufungskriterien
- V5 starke/schwache Studenten auf Kurse gleich verteilen
- V6 Spätere Einstufung nach Standardtest
- V7 Zwei Niveaus (Anfänger, Fortgeschrittene)

einfach  
KONSENSIEREN



# Mehrheitsabstimmung

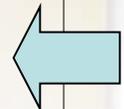


KONSENSIEREN



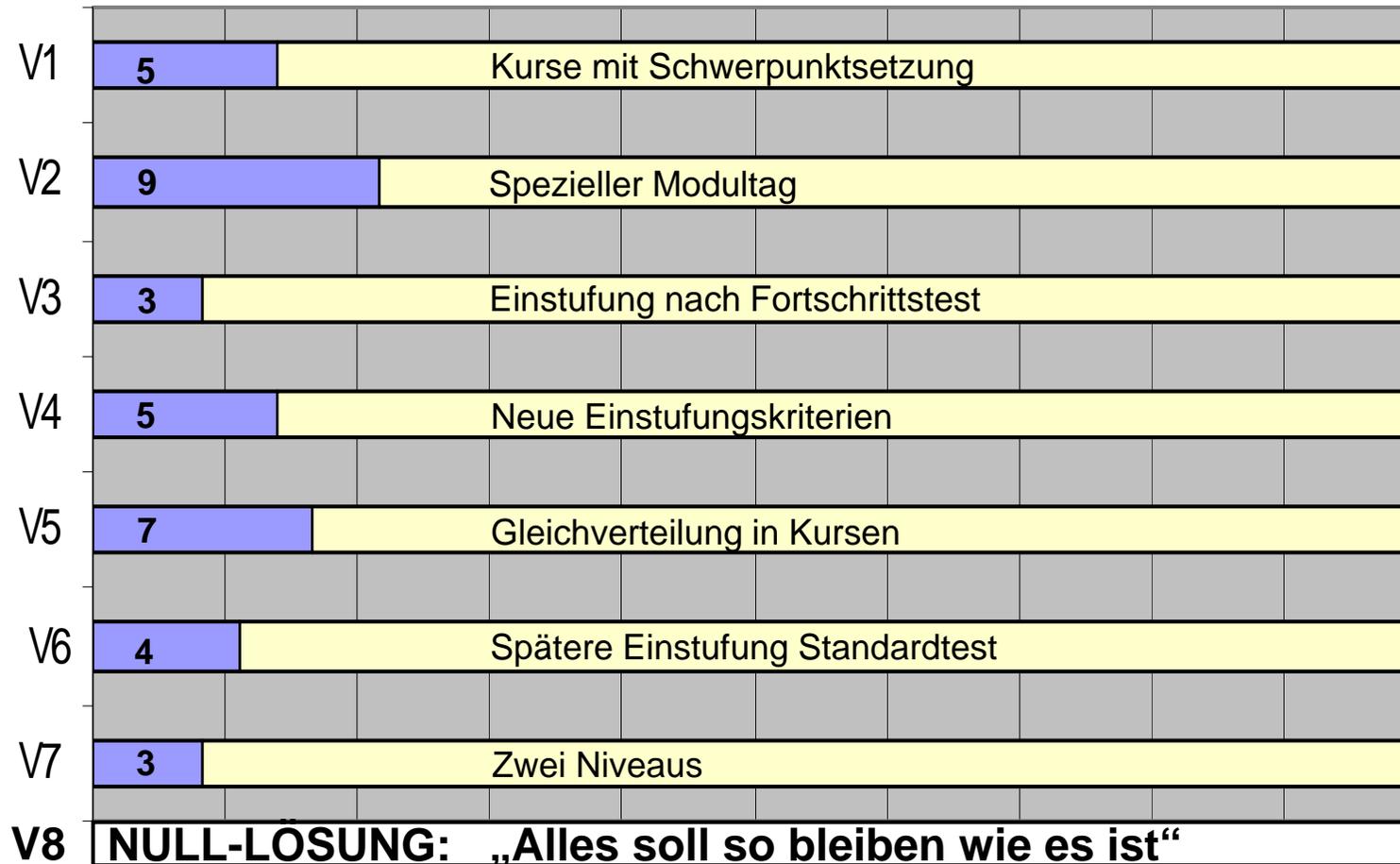
# Stichwahl

Vorschlag	Stimmen	Rang
V2 Spezieller Modultag	12	1
V5 Gleichverteilung in Kursen	10	2
<b>Enthaltungen</b>	<b>14</b>	<b>1</b>





# Null-Lösung



1

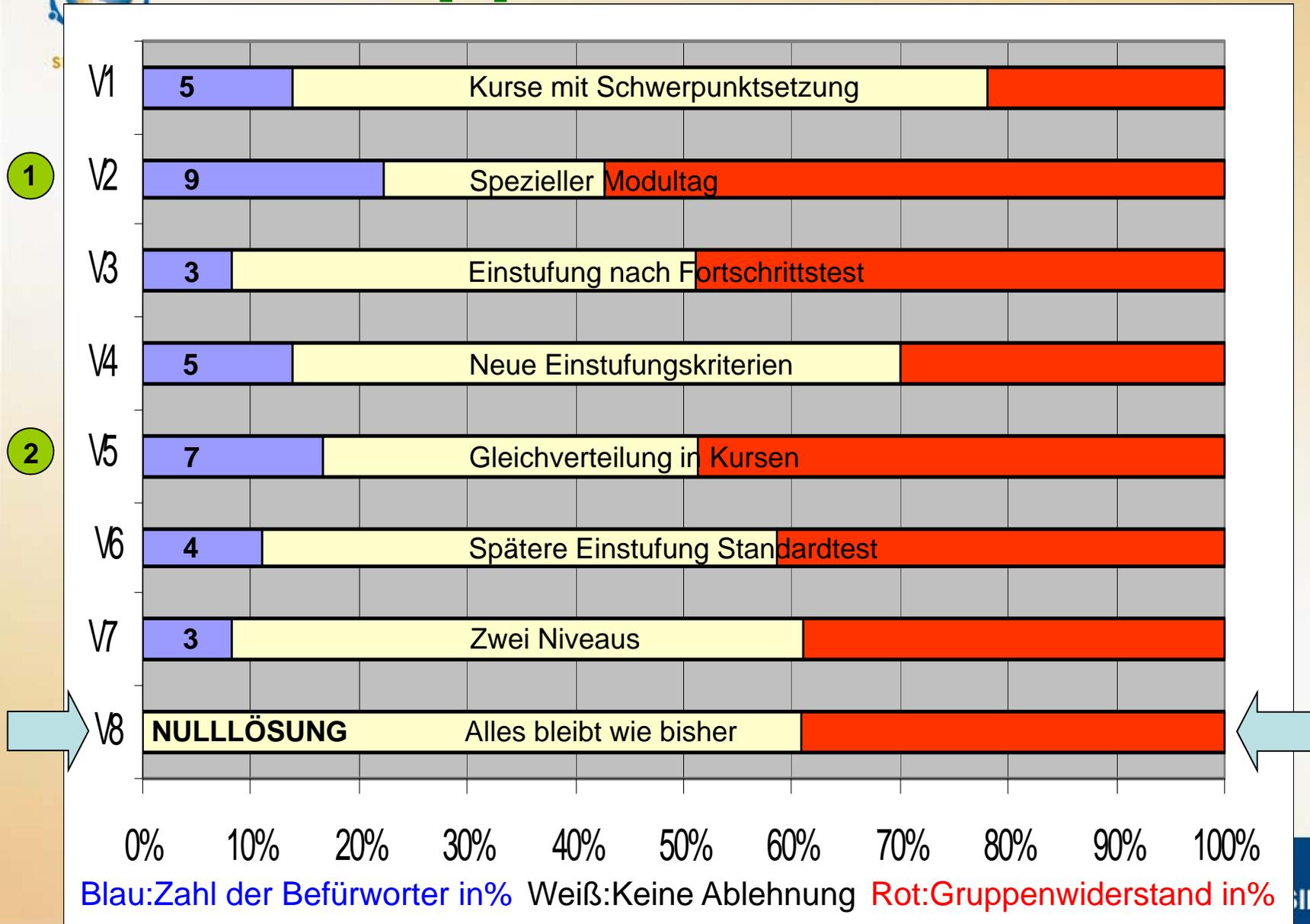
2

Blauer Balken: Stimmzahl der Befürworter

KONSENSIEREN

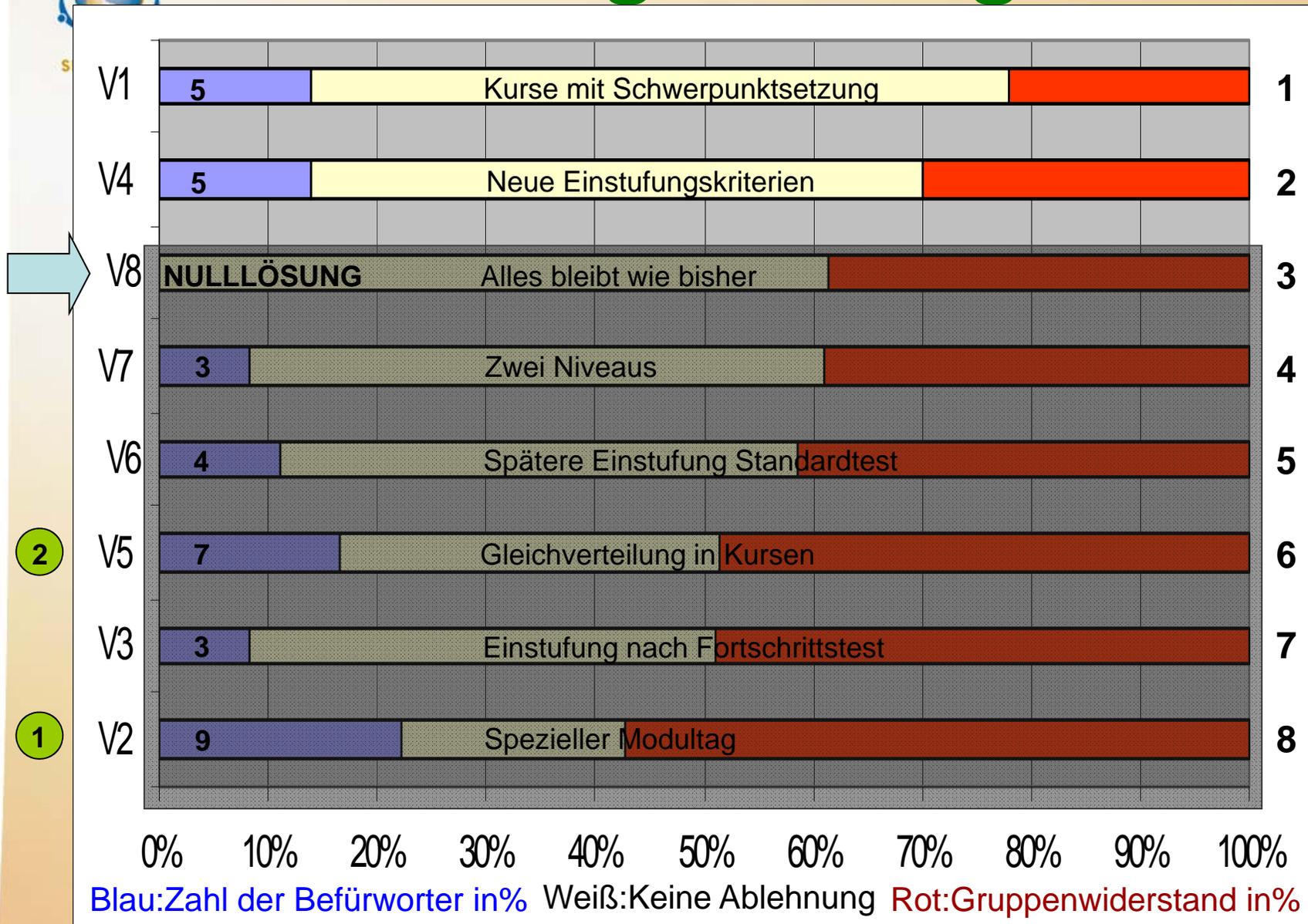


# Gruppenwiderstand



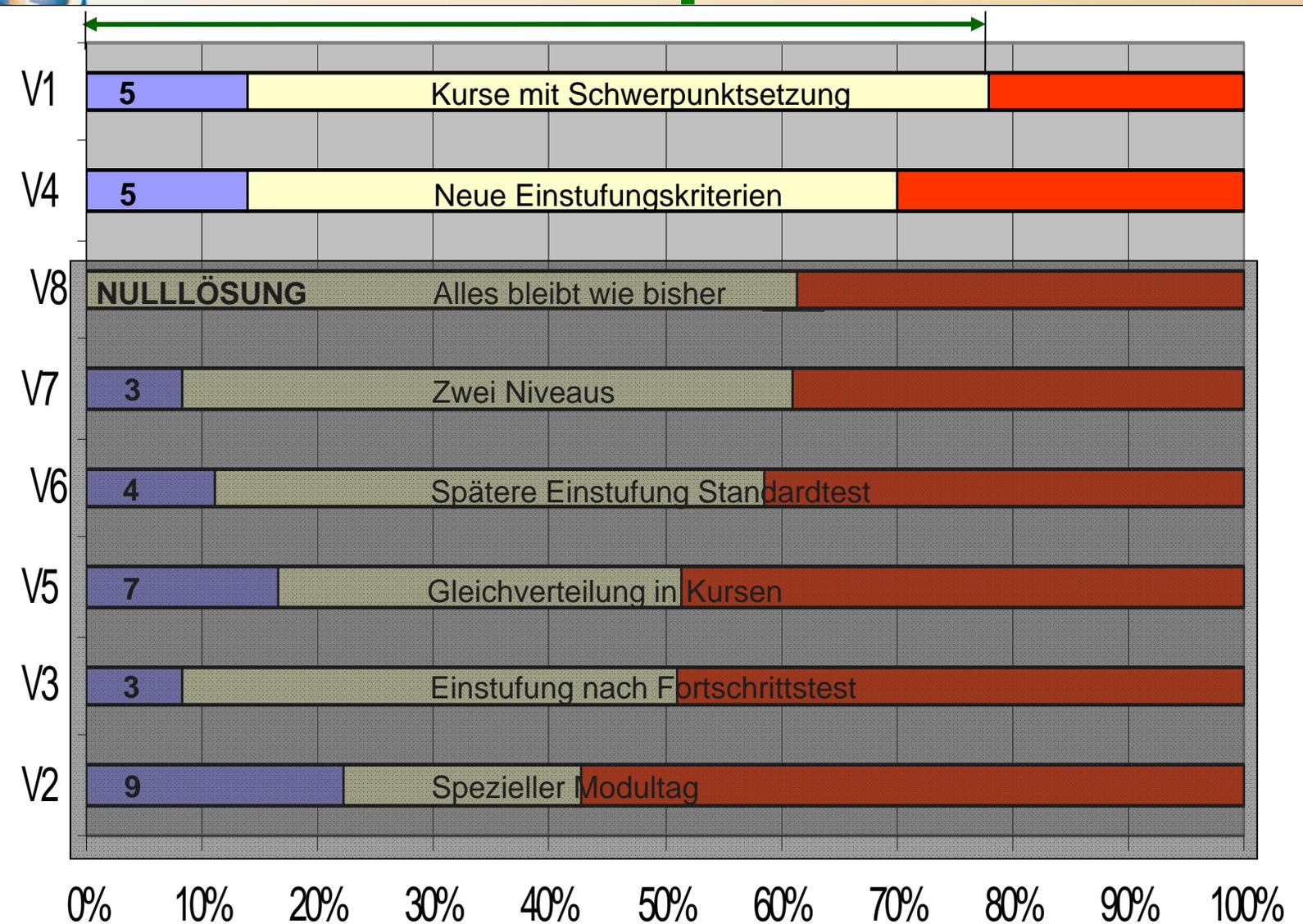


# Rangordnung





# Akzeptanz



Blau:Zahl der Befürworter in% Weiß:Keine Ablehnung Rot:Gruppenwiderstand in%



# Die Bewertung des Gruppenwiderstandes

**liefert eine Lösung...**

- ... welche in der Gruppe die größtmögliche Akzeptanz erhalten hat

**→ liefert tragfähige Lösungen**

- ... und zwar bei beliebig vielen Alternativen ...
- ... und beliebig vielen Beteiligten

**➤ Eignet sich daher zur Entscheidungsfindung in der Gruppe**



# Welches Auto?

Dafür laut Mehrheitsprinzip

Für eine andere Alternative

Dagegen laut Mehrheitsprinzip

Real dagegen

W-Stimmen



	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/>				